



НАЦИОНАЛНА АКАДЕМИЈА  
ЗА ЈАВНУ УПРАВУ

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ПРОГРАМСКОГ САВЕТА НАЦИОНАЛНЕ АКАДЕМИЈЕ  
ЗА ЈАВНУ УПРАВУ ЗА 2022. ГОДИНУ**

Јануар 2023. године

Програмски савет (у даљем тексту: Савет) је основно стручно тело Националне академије за јавну управу (у даљем тексту: Академија) чије су надлежности утврђене Законом о Националној академији за јавну управу. Савет је формиран 4. октобра 2018. године решењем директора Академије којим је именовано 15 чланова, од чега председник и шест чланова из реда државних службеника који имају најмање девет година радног искуства у области релевантној за рад јавне управе, један члан је именован из реда запослених у органима аутономне покрајине, један из реда чланова Савета за стручно усавршавање у јединицама локалне самоуправе, а шест из реда стручњака из области релевантне за рад јавне управе и представника удружења и других пословно-стручних и непрофитних организација чији су циљеви или послови ради којих су основани у области релевантној за рад јавне управе.

Правни оквир за рад Савета је утврђен и Директивом о начину рада програмског савета и сталних програмских комисија Националне академије за јавну управу, коју је донео директор Академије 7. августа 2018. године, као и Одлуком о накнадама за рад председника и чланова Програмског савета и чланова сталних програмских комисија Националне академије за јавну управу, коју је донела Влада 17. јула 2018. године.

Савет је, од почетка до краја 2022. године, одржао укупно 9 седница: 7 онлајн и 2 уживо.

#### **Прва седница - 28. јануара 2022. године, онлајн седница**

*Тачке дневног реда:* Усвајање Извештаја о раду Програмског савета за 2021. годину; Усвајање Плана рада Програмског савета за 2022. годину; Усвајање Одлуке о допуни одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања.

На првој седници у 2022. години, в. д. директора. Дејан Милетић је представио планове Националне академије за 2022. годину – Инфотека, мобилно учење, нове онлајн обуке и Електронска агенда. Бојана Тошић је ставила на гласање усвајање Извештаја о раду Програмског савета за 2021. годину. Одлука о усвајању Извештаја је једногласно усвојена. Позвала је остале чланове да изнесу своје предлоге за унапређење Плана рада Програмског савета. Потом је ставила на гласање усвајање Плана рада Програмског савета за 2022. годину. Одлука о усвајању Плана рада је једногласно усвојена. На крају, Бојана Тошић је ставила на гласање предлог за усвајање Одлуке о измени и допуни одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања уз измену да се формира област СУ „Бирачки спискови“ која би садржала, између осталог, тематске целине „Јединствени бирачки списак“ и „посебан бирачки списак“. Одлука је једногласно усвојена.

#### **Друга седница - 25. фебруар 2022. Године, онлајн седница**

*Тачка дневног реда:* Анализа квалитета спроведених обука у 2021. години и научене лекције.

Током друге седнице у 2022. години Дејан Ракетић и Александра Мајкић су представили резултате анализе квалитета спроведених обука, чему је уследила дискусија у вези са овом темом. Тренери су препознати као битан фактор квалитета обука и наставља са њиховим развојем у наредном периоду. Представљени су и појединачни резултати. Уочен је тренд раста броја полазника, док је квалитет обуке на завидном нивоу са просечном оценом 3,70. Испуњеност очекивања од обуке је 80%. Представљени су и Инфотека и Виртуелна учионица НАЈУ. Договорено је и да се образује радна група која ће се бавити Одлуком о доношењу Листе области стручног усавршавања до априла месеца, чије ће чланове чинити Маја Мачужић Пузић, проф. др Зоран Лончар и проф. др Милан Јовановић.

#### **Трећа седница** - 25. март 2022. године

*Тачка дневног реда:* Давање препорука и утврђивање праваца за развој новог и унапређење постојећег садржаја (тематских целина) у оквиру програма.

В. д. директора Дејан Милетић је говорио о оснивању пет Сталних програмских комисија које ће усмеравати тематске области и предлагати њихово унапређење у складу са утврђеним потребама за стручним усавршавањем. Сталне програмске комисије које су основане су: Тренинг тренера, Управљање у јавној управи, Управљање међународном развојном помоћи и фондовима ЕУ, Јавне финансије и Е-управа и дигитализација. Одлука о њиховом формирању је донета 25. марта. Осим тога, Дејан Милетић је упознао чланове Савета са догађајем „Клуб тренера - Иновације у обукама 2022“. Снежана Антонијевић је представила активности Академије које се односе на утврђивање потреба за стручним усавршавањем и развој програма обука и стратешки оквир у којима је Академија препозната као важна институција. Програми обука биће фокусирани на Оквир компетенција државних службеника и запослених у ЈЛС како би се подигао квалитет рада у јавној управи, али ће се ићи и корак даље како би се јавна управа успешно припремила на предстојеће промене.

#### **Четврта седница** – 29. април 2022. године, онлајн седница

*Тачке дневног реда:* Дискусија о предлозима области стручног усавршавања.

Горан Тијанић је представио области стручног усавршавања, рекавши да одговарају областима које су биле предложене у децембру 2021. године. Предлог Академије је да се уваже предлози радних група, с тим да се области не одвајају у зависности од предлагача, већ да се све области заједно представе. Дејан Ракетић је објаснио да области за акредитацију треба да буду такве да могу да обухвате све различите појединачне програме обука, који се мењају из године у годину. Бојана Тошић је изнела предлог Марије Орош да се формулација назива области под редним бројем 12, „Управљање програмима и пројектима“, допуни са „међународне развојне помоћи“. Предлог је прихваћен. Како је било доста предлога, Горан Тијанић је забележио све предлоге и истакао да ће унети предлоге измена око којих је постигнут договор.



**Пета седница – 27. мај 2022. године, онлајн седница**

*Тачка дневног реда:* Утврђивање нове Листе области стручног усавршавања.

Б. Тошић је ставила Одлуку о утврђивању листе области стручног усавршавања у целини на гласање свим члановима и чланицама Савета, уз предлог да се гласа по члану 1 са опцијом 2, из текста Одлуке, која је по њеном мишљењу са детаљнијим образложењем. Б. Тошић је констатовала усвајање предлога текста Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања већином гласова Савета (за: 8, против: 1, уздржан/а: 0).

**Шеста седница – 24. јун 2022. године, уживо седница**

*Тачка дневног реда:* Разматрање Нацрта Извештаја НАЈУ о утврђеним потребама за стручним усавршавањем службеника у 2023. години.

С. Абрамовић је чланове Савета упознала како је текао процес утврђивања потреба за стручним усавршавањем и који су извори информација коришћени у овом процесу. За потребе овог извештаја, анализирано је 28 стратегија и 19 закона, евалуациони листови 6802 полазника обука, препоруке добијене од посебних стручних тела Академије, закључци са консултативних састанака, извештај о оцењивању, организационе потребе органа од стране 15787 службеника и 1740 руководилица и релевантни извештаји. Конкретно, ради се о 11 релевантних извештаја, 4 извештаја независних државних органа и 3 извештаја инспекција. Академија је почетком марта имала консултативни састанак са контакт особама где је поново представљен цео ТНА процес и пружена подршка органима у доменима у којима су они били расположени.

**Седма седница – 30. септембар 2022. године, уживо седница**

*Тачке дневног реда:* Разматрање Нацрта Општег програма обуке запослених у јединицама локалне самоуправе и Нацрта Програма обуке руководилица у јединицама локалне самоуправе за 2023. годину; Утврђивање Предлога Општег програма обуке запослених у јединицама локалне самоуправе и Предлога Програма обуке руководилица у јединицама локалне самоуправе за 2023. годину.

С. Антонијевић је представила новине у програмима за 2023. годину, а које су последица доношења Уредбе о одређивању компетенција за рад службеника у органима аутономних покрајина и јединицама локалне самоуправе. Након дискусије, Б. Тошић је прешла на 2. тачку дневног реда и ставила на гласање Нацрт Општег програма обуке запослених у јединицама локалне самоуправе и Нацрт Програма обуке руководилица у јединицама локалне самоуправе за 2023. годину. Оба нацрта програма су усвојена са свим гласовима „за“.

**Осма седница – 14. октобар 2022. године, онлајн седница**

*Тачке дневног реда:* Разматрање Нацрта Општег програма обуке државних службеника и Нацрта Програма обуке руководилица у државним органима за 2023. годину; Утврђивање Предлога Општег програма обуке државних службеника и Предлога Програма обуке руководилица у државним органима за 2023. годину.



С. Антонијевић је представила новине у програмима за 2023. годину. Након дискусије, Б. Тошић је прешла на 2. тачку дневног реда и ставила на гласање Предлог Општег програма обуке државних службеника употпуњен програмом обуке у области Информатички послови, под називом „Управљање информационим и безбедносним ризицима“ и Предлог Програма обуке руководилаца у државним органима за 2023. годину. Оба предлога су усвојена са свим гласовима „за“.

**Девета седница** – 9. децембар 2022. године, онлајн седница

*Тачке дневног реда:* Обезбеђивање, праћење и унапређивање квалитета образовања одраслих – размена искустава; Предлози за унапређење рада НАЈУ.

С. Антонијевић је информисала чланове о тренутном статусу усвајања програма стручног усавршавања за централни и за локални ниво за 2023. годину, као и да се усвајање програма Националне академије очекује најкасније до краја текуће године. Председавајућа Савета је упутила и отворен позив за достављање идеја и предлога било затачку 1. или тачку 2. дневног реда седнице свим члановима и чланицама Савета пред одржавања наредне седнице, уз спремност Републичког секретаријата за јавне политике уз сарадњу Академије, за могућност пилотирања квалитативног и квантитативног мерења ефеката обука. Уследила је дискусија у оквиру које су чланови разматрали могућности за унапређење процеса праћења ефеката обука.

У Београду,  
17. јануар 2023. године

ПРЕДСЕДНИК

Бојана Тошић